



**RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)
Tahun Akademik 2020-2021**

MATA KULIAH

Manajemen Produksi Dan Operasional

**PROGRAM STUDI MAGISTER MANAJEMEN
2020**

Mata Kuliah : MANAJEMEN PRODUKSI DAN OPERASI
No. Kode/ SKS : MI 0213/ 3 SKS

A. Deskripsi Mata Kuliah

Mata kuliah ini membahas pengetahuan tentang berbagai teknik-teknik dan konsep-konsep manajerial yang diperlukan oleh seorang manajer operasi serta mampu menerapkan teknik-teknik dan konsep-konsep tersebut guna meningkatkan daya saing bisnisnya. Secara spesifik mata kuliah ini membahas tentang pengertian Pengambilan Keputusan, Disain Produk, Peramalan, Perencanaan Lokasi, dan Kapasitas Operasi, Produksi dan Penjadwalan Proyek, Manajemen Material dan MRP, Just-in-time, TQC, TQM, Quality Assurance, Business Process Reengineering,

B. Capaian Pembelajaran Mata Kuliah :

Setelah menempuh mata kuliah ini, mahasiswa diharapkan mampu:

1. Melaksanakan kegiatan pengembangan produk-produk baru dan pemilihan prosesnya, baik untuk industri manufaktur maupun jasa.
2. Melaksanakan pengendalian kualitas dan perbaikan yang berkelanjutan (continuous improvement) guna meningkatkan kinerja sistem operasi.
3. Mengelola dan mengevaluasi rantai pasokan
4. Melakukan perhitungan, perencanaan dan pengendalian material atau parts di dalam suatu sistem operasi.

C. Metode Perkuliahan

Mahasiswa diwajibkan membaca rencana proses belajar-mengajar melalui silabi yang telah ditetapkan. Kuliah dilakukan dengan menggunakan kombinasi tutorial, diskusi, seminar/presentasi, dan tugas-tugas terstruktur. Dosen akan menjelaskan pengertian dasar, konsep, dan aplikasinya dengan contoh. Mahasiswa yang kurang jelas diharapkan menanyakan secara langsung atau tertulis. Tugas terstruktur wajib dikerjakan dan dipresentasikan dan dibahas antara dosen dan mahasiswa. Dosen secara rutin melontarkan pertanyaan untuk mengevaluasi materi kuliah yang telah disampaikan. Mahasiswa lain bisa memberikan komentar. Disamping itu dosen meluangkan waktu diluar jam tatap muka untuk mendiskusikan materi yang kurang jelas. Hal ini diharapkan akan terjadi keakraban antar mahasiswa dan dosen sehingga diharapkan materi kuliah dapat semaksimal mungkin terserap oleh mahasiswa.

D. Pustaka Acuan :

1. Chase & Jacobs, Operation Management for Competitive Advantage, Mc Graw Hill, New York
2. Jacobs, F.R.; Chase, R.B.; & Aquilano, N.J., Operations and Supply Management, McGraw-Hill International Edition, Boston
3. Richard Metters, Kathryn King-Metters, Madeleine Pullman, Steve Walton, Successful Service Operations Management, Thompson Australia,
4. Steven Nahmias, Production and Operations Analysis, McGraw Hill,

E. Penilaian Mahasiswa

Penilaian mahasiswa akan ditentukan berdasarkan gabungan dari komponen berikut ini:

1. Ujian tengah semester (UTS) 30%

2. Ujian akhir semester (UAS) 30%
3. Tugas terstruktur (Paper, Presentasi, Keaktifan) 40%

F. Konversi nilai angka ke nilai huruf, sesuai bobot komponen, adalah sebagai berikut:

Nilai Angka	Nilai Huruf	Bobot	Nilai Angka	Nilai Huruf	Bobot
85,01-100	A	4,00	60,01 – 65	C +	2,25
80,01 – 85	A -	3,75	55,01 – 60	C	2,00
75,01 – 80	B +	3,25	50,01 – 55	C -	1,75
70,01 – 75	B	3,00	45,01 – 50	D	1,00
65,01 – 70	B -	2,75	≤ 45	E	0,00

Rencana Pembelajaran Semester (RPS)

Mata Kuliah : MANAJEMEN PRODUKSI DAN OPERASI

TM Ke	Kemampuan akhir yang diharapkan	Pokok Bahasan	Sub Pokok Bahasan	Metoda Pembelajaran	Waktu	Kriteria Penilaian dan Indikator	Bahan Pustaka
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Setelah mengikuti kuliah ini mahasiswa mampu : Fungsi manajemen operasi, Fungsi dalam organisasi bisnis, Produktivitas, Daya saing, Strategi operasi	Pendahuluan, Ruang Lingkup dan Fungsi Manajemen Operasi	1. Fungsi manajemen operasi 2. Fungsi dalam organisasi bisnis 3. Produktivitas 4. Daya saing 5. Strategi operasi	- Kuliah - Tutorial - Diskusi - Studi Kasus - Latihan	1x50" tutorial 2x50' diskusi 3x50' tugas terstruktur	Ketepatan menjelaskan Pengertian, Peran, Ruang Lingkup dan Fungsi Manajemen Operasi	Buku 1 sd 4
2 dan 3	Teori dan fungsi Permintaan Pasar, Penawaran Pasar dan Keseimbangan Pasar.	Konsep dan Aplikasi Ekonomi Mikro Untuk Permintaan, Penawaran dan Keseimbangan Pasar	1. Permintaan Pasar 2. Penawaran Pasar 3. Keseimbangan Pasar (Equilibrium)	- Kuliah - Tutorial - Diskusi - Studi Kasus - Latihan	1x50" tutorial 2x50' diskusi 3x50' tugas terstruktur	Ketepatan menjelaskan bagaimana mengidentifikasi dan melaksanakan Konsep dan Aplikasi Ekonomi Mikro untuk Permintaan, Penawaran dan Keseimbangan Pasar	1 sd 4
4 dan 5	Mahasiswa mampu melakukan analisis manajerial dan analisis sensitifitas/ konsep elastisitas.	Optimisasi Ekonomi	1. Analisis Marjinal 2. Analisis Sensitifitas/Konsep Elastisitas	- Kuliah - Tutorial - Diskusi - Studi Kasus - Latihan	1x50" tutorial 2x50' diskusi 3x50' tugas terstruktur	Ketepatan mendeskripsikan dan menjelaskan analisis manajerial dan analisis sensitifitas/ konsep elastisitas	1 sd 4

6	Mampu menjelaskan perilaku konsumen dan perilaku produsen	Perilaku Pasar	1. Analisis Perilaku Konsumen 2. Analisis Perilaku Produsen : Teori Produksi dan Biaya Produksi	- Kuliah - Tutorial - Diskusi - Studi Kasus - Latihan	1x50" tutorial 2x50' diskusi 3x50' tugas terstruktur	Ketepatan menjelaskan bagaimana menganalisis perilaku konsumen dan perilaku produsen	1 sd 4
7	REVIEW 1 – 6						
	U T S						
9	Mampu menjelaskan tentang Struktur Pasar	Struktur Pasar / Model Pasar	1. Pasar Bersaing Sempurna 2. Pasar Monopoli 3. Pasar Oligopoli 4. Pasar Monopolistik	- Kuliah - Tutorial - Diskusi - Studi Kasus - Latihan	1x50" tutorial 2x50' diskusi 3x50' tugas terstruktur	Ketepatan menjelaskan berbagai model pasar	1 sd 4
10	Mampu membuat keputusan manajerial dalam Investasi	Keputusan Investasi / Keputusan Manajerial Dalam Investasi	Instrumen dan Aplikasi Analisis Investasi	- Kuliah - Tutorial - Diskusi - Studi Kasus - Latihan	1x50" tutorial 2x50' diskusi 3x50' tugas terstruktur	Ketepatan menjelaskan Instrumen dan Aplikasi Analisis Investasi	1 sd 4
11	Mampu memahami konsep dan teori biaya	Teori Biaya	1. Konsep biaya relevan 2. Biaya eksplisit dan implisit 3. Biaya inkremental dan sun cost 4. Biaya jangka pendek dan jangka panjang 5. Kurva biaya jangka pendek dan panjang 6. Analisis pulang pokok dan kontribusi laba	- Kuliah - Tutorial - Diskusi - Studi Kasus - Latihan	1x50" tutorial 2x50' diskusi 3x50' tugas terstruktur	Ketepatan menjelaskan bagaimana konsep dan analisis perhitungan biaya	1 sd 4

12	Mampu mamahami kosep dan praktek penetapan harga	Praktek Penetapan Harga	1. Penetapan harga dalam pasar yang Mapan 2. Diskriminasi harga 3. Penetapan harga produk berganda	- Kuliah - Tutorial - Diskusi - Studi Kasus - Latihan	1x50'' tutorial 2x50' diskusi 3x50' tugas terstruktur	Ketepatan menjelaskan bagaimana kosep dan teori dalam penetapan harga	1 sd 4
13 dan 14	Menganalisis Risiko, Persaingan, dan Ketidakpastian	Risiko, Persaingan, dan Ketidakpastian	1. Risiko, Probabilitas, dan Nilai Harapan 2. Persaingan dan Peluang Bisnis 3. Keunggulan dan Daya Saing 4. Teknik Pengambilan keputusan dalam ketidakpastian 5. Perubahan Lingkungan Strategis : globalisasi dan perkembangan teknologi	- Kuliah - Tutorial - Diskusi - Presentasi	1x50'' tutorial 2x50' diskusi 3x50' tugas terstruktur	Ketepatan menjelaskan Risiko, Persaingan, dan Ketidakpastian	1 sd 4
15	REVIEW 9 – 14						
	U A S						

Terbitan : 3 April 2011 Revisi 1 : 11 September 2013 Revisi 2 : 18 September 2017	Disetujui/ Disahkan oleh : Ketua Program Studi Dr. Abshor Marantika, SE, MM	Disiapkan Oleh : Sekretaris Program Studi Drs. Nurmansyah, MMSI
---	---	---